



## Odborníci diskutovali o financování adiktologických služeb

### Workshop *Nástroje financování adiktologických služeb* umožnil expertům připomínkovat současný stav a financování protidrogové politiky.

PRAHA, 20. 11. 2018 – V rámci projektu *Systémová podpora rozvoje adiktologických služeb v rámci integrované protidrogové politiky* (dále RAS) uspořádalo Oddělení koordinace a financování protidrogové politiky Úřadu vlády České republiky setkání odborníků, při němž se soustředili na téma financování. Pětiletý projekt je podpořen z prostředků ESF – Operační program Zaměstnanost.

V krátkém úvodním slovu představily vedoucí oddělení Ing. Lucia Kiššová a garantka projektu Mgr. Eva Hekrlé obsah celého projektu *Systémová podpora rozvoje adiktologických služeb v rámci integrované protidrogové politiky* (dále RAS) a kroky, které projektový tým již uskutečnil. Většina dosud vypracovaných analytických materiálů<sup>1</sup> je dostupná na webových stránkách projektu ([www.rozvojadiktologickychsluzeb.cz](http://www.rozvojadiktologickychsluzeb.cz)) a brzy k nim přibudou další. Zřetelně se tak ukazuje širší kontext oblastí, jimiž se systémová podpora rozvoje adiktologických služeb zabývá. Jednou z nejvýznamnějších podmínek pro správné fungování adiktologických služeb je ale právě **správně nastavené a efektivní využívání finančních prostředků**. Workshop uspořádaný v rámci projektu RAS představil postup prací na analýze současného stavu financování protidrogové politiky a hlavní problémy této oblasti, jak je identifikovali poskytovatelé i příjemci dotací.

### Dosavadní výsledky prací na analýze financování adiktologických služeb

V hlavní části workshopu prezentovala **Mgr. Renáta Remešová**, analytička nástrojů financování adiktologických služeb, dosavadní výstupy analýzy včetně výsledků fokusních skupin. Metodik nástrojů financování **PhDr. Radek Soběhart, Ph.D.**, poté demonstroval výsledky dotazníkového šetření.

Shrnutí současného systému financování adiktologických služeb pojednávalo jednak o úrovni, na níž financování probíhá (centrální, tedy především státní, nebo regionální – tedy z krajských a obecních rozpočtů), jednak se věnovalo zdrojům, z nichž finanční prostředky pocházejí.

V další části se probíraly jednotlivé nástroje financování (jednoleté dotace, víceleté financování, dotace ex-post, nákup služeb a platba za výkon) a kritéria, podle nichž se tyto nástroje v analýze hodnotí (administrativní náročnost, objektivita stanovování výše podpor, flexibilita, stabilita, kontrolovatelnost a ověřitelnost vynaložených prostředků, naplnění principu 3E a transparentnost).

Dále byly představeny výsledky dvou fokusních skupin, které proběhly v říjnu 2018. Jedna z nich proběhla s příjemci finančních prostředků, druhá pak s jejich poskytovateli. Obě skupiny vnímají jako nejvhodnější víceleté financování, popř. v kombinaci s dalším nástrojem financování.

<sup>1</sup> SOCIOTRENDY (2018) *Analýza mezinárodního a národního legislativního rámce protidrogové politiky a mezinárodních, národních a regionálních strategických dokumentů*; ŠALOMOUN, J.; ROUBALOVÁ, A. (2018) *Analýza informačních systémů a podklady pro revizi výkonů v adiktologických službách*; HANZLÍK, K. (2018) *Analýza systémů zajištění dostupnosti adiktologických služeb v ČR*. PLEVA, P.; FIDESOVÁ, H. (2018) *Analýza systémového rámce protidrogové politiky*, BDO ADVISORY, S. R. O. (2018) *Zahraniční modely zajištění kvality adiktologických služeb a výběr prvků využitelných v prostředí ČR*.

---

Z dotazníkového šetření vyplynulo, že jednoznačně nejčastějším nástrojem financování jsou jednoleté dotace, které se vzhledem k své četnosti a počtu donátorů také staly nejhůře hodnoceným nástrojem. Za největší problém byla označována finanční nejistota plynoucí z vícezdrojového financování a administrativní náročnosti celého procesu, dále následoval nedostatek finančních prostředků a potíže s cash-flow. Naprostá většina příjemců by uvítala navýšení rozpočtu.

### **Shrnutí výstupů práce ve skupinách**

Při práci ve skupinách byli účastníci workshopu rozděleni do tří skupin, každá z nich byla vedena facilitátorem. Zadáním bylo vytvořit nový ideální/optimální nástroj financování. Po ukončení práce ve skupinách představili jednotliví facilitátoři výsledky. Přitom bylo zřejmé, že se některé charakteristiky či žádoucí vlastnosti nástrojů financování opakují. Všechny skupiny např. uvedly, že by uvítaly financování na více let, což službám zajišťuje určitou stabilitu a předvídatelnost. Dále by uvítaly financování z menšího počtu zdrojů, sjednocenou metodiku, jednodušší administrativu a jednotné vykazování. Zmíněna byla rovněž potřeba definovat síť adiktologických služeb. Definice sítě adiktologických služeb, jejich potřeby a dostupnosti je předmětem dalších prací, které mají být v rámci projektu RAS zpracovány. Do analýzy nástrojů financování adiktologických služeb se ještě promítnou výstupy z připravované zahraniční studijní cesty, která se zaměřuje na průzkum fungování dalších nástrojů financování, konkrétně platbu za výsledky, platbu za výstupy a vyrovnávací platby.

Vzhledem k obvyklým způsobům financování adiktologických služeb se rozběhla větší diskuze nad financováním z jednoho zdroje či fondu. Jeden zdroj může být pro služby ohrožující. Podle dosavadních zkušeností z období ekonomické krize v letech 2010–2011 bývají obvykle tyto položky státního rozpočtu kráceny nebo rušeny mezi prvními. Proto se ukazuje naléhavá potřeba pro případ krize či jiných nepříznivých okolností zajistit v této oblasti větší politickou stabilitu a dobře zdůvodnit potřebnost těchto služeb.

### **Kontaktní osoba projektu ESF pro oblast financování AS:**

Mgr. Renáta Remešová

*Oddělení koordinace a financování protidrogové politiky, Odbor protidrogové politiky*

Úřad vlády České republiky

Kancelář: nábřeží Ludvíka Svobody 1222/12, 118 01 Praha 1

M +420 224 003 893

e-mail: [remesova.renata@vlada.cz](mailto:remesova.renata@vlada.cz)